

# Local Content is a Main Strategy of Italian Companies

## Местное содержание – главная стратегия итальянских компаний в Казахстане

Less than two years ago, the trade associations of Italian companies operating in the engineering, procurement and contracting (Epc), plant engineering industry, and facilities & infrastructure sector merged into Federprogetti, the Federation of the Italian Epc and plant engineering industry, having Animp as promoting partner.

We interviewed Fabrizio Di Amato, President of Animp/Federprogetti, and leading one of the main Italian groups operating in the Epc and plant engineering industry, for an overview of the strategies adopted by Italian companies in the Republic of Kazakhstan.

*- Mr. Di Amato, what is Animp/Federprogetti, and what kind of companies does the association represent?*

- Federprogetti was established in 2008 as an initiative promoted by three associations - Animp, Oice e Uami\* - targeting an upgrade and boosting of the Country's Epc and plant engineering value chain.

Three more long-established associations operating in the plant engineering sector, such as Anie, Anima e Assista\* joined Federprogetti immediately afterwards: thanks to the synergy of these six associations, Federprogetti is now representative of the whole value chain involving main contractors, engineering companies, manufacturers of plants components and services, plant erection and assembly suppliers, Universities and research centres.

Today Federprogetti represents over 4,000 companies, about 400,000 employees for a total revenues about 150 billion euros, 55% of which implemented abroad both as direct export and as significant engineering & contracting projects.

I would stress out that Epc and plant engineering industry is one of the driving sectors of our economy. But ideas have a stronger impact than figures. In order to meet the challenges of a more and more globalized and competitive market, it was for us a priority to create an organization that could represent the complex variety of the Epc and plant engineering supply chain, with particular focus on international markets. Thanks to Federprogetti, the Italian enterprises can rely on a synergic and integrated presence in global markets; this process involves also small and medium-sized enterprises which can benefit from the contacts established with major global customers by the main contractors.

Of course, the creation and development of our Federation required – and will require - the personal commitment of many managers, who trusted in this ambitious and important federative projects, now representing the excellence of the Italian Epc and plant engineering industry and gathering in a single



organization, with common targets and values.

*- What about the commitment and achievements of Italian Epc and plant engineering companies the Republic of Kazakhstan?*

- Kazakhstan is a Country in which Italian contractors and plant engineering firms have made considerable investments in terms of commitment and of human resources. I think that the Italian commitment in Kazakhstan may be considered as a big technological challenge started in the early '90s. Through all this period our companies have been appreciated for their excellence and competence, thus establishing excellent partnership with the local companies and communities.

The technological «made in Italy» and project management – results of innovation and creativity – are always more appreciated all over the world, thank to the ability of our companies to combine the Italian approach to local content. Today our enterprises are charac-



**Fabrizio Di Amato.** Born 1963. A graduate in Political Science from La Sapienza University of Rome, he began his career as an entrepreneur by setting up his first own company at 19 years of age. Through an internal growth and acquisition process, he is now majority shareholder, Chairman and CEO of Maire Tecnimont, an international Engineering & Contracting Group operating worldwide in chemical & petrochemical, oil&gas, power and infrastructure & civil engineering sectors. He is also President of Federprogetti (the federation of Italian plant industries), President of ANIMP (the association of Italian plant engineering industries), member of the Board of Confindustria, member of the Board of OICE (association of Italian engineering, architectural and technico-economic consultancy organisations), member of the Executive Committee of the Rome industrialist and enterprises association (UIR), member of Consulting Committee of the Polytechnic University of Turin (Faculty of Architecture), member of the Consulting Committee for Developing Countries of Confindustria (the confederation of Italian industries) and member of the Steering Committee for the research: «VertiPass – The development of the vertical takeoff air transportation for the Country's future» – The European House Ambrosetti / Agustawestland

*Federprogetti includes the following associations*

*ANIMP (Italian Association of Industrial Plant Engineering)*

*OICE (Association of Italian Engineering architectural and technical-economic consulting organizations)*

*UAMI (Association of the Italian manufacturers of buildings and industrial and infrastructural plants assembly).*

*ASSISTAL (Italian Association of mechanical, electrical and telecommunication contractors)*

*ANIE (Italian federation of electrotechnical and electronic industries)*

*ANIMA (Federation of the Italian associations of mechanical and engineering industries)*

*Confindustria (Confederation of Italian Industry)*

terized by compliance with labour, environmental and safety regulations, as well as by their skill to establish strategic alliances with important local partners. This way, we succeed in establishing long-lasting and successful relationship of mutual advantage with our partners.

Up to now, our companies' achievements in the Republic of Kazakhstan have been mainly related to the oil&gas sector. Now, thanks to the projects achieved and to new contracts awarded, our companies are prepared to offer their contribution to the general development of the Country's industry and infrastructures.

*- Your comments are related to «local content». What do you think about the support Italian companies could offer to the Republic of Kazakhstan?*

- First of all, we should acknowledge that – compared to one decade ago – today in Kazakhstan are available many qualified technological resources, in terms of both professional skills and supply of equipments and services. This situation is now consolidated, therefore the «local content» represents the main strategy in the approach of our companies in the Republic of Kazakhstan. This approach allows setting the roots in the territory by stipulating long-term alliances, giving our contractors the opportunity to improve their standards and delivery times, with a correct quality–price ratio.

Moreover we should not overlook the positive role that our contractors and plant engineering companies can play in the social and economic growth of the Country.

Federprogetti's distinctiveness is to represent the main Italian Epc and plant engineering companies as well as the most prestigious engineering Universities in Italy.

The existing collaboration between Universities and firms is a source of pride to our Country and sets up the resource that assure us the technological innovation.

Today our Federation is moving forward with the purpose of representing Italy's plant engineering value chain in institutional terms also in the Republic of Kazakhstan.

As to the local content, we will try to open a constructive dialogue with Kazakhstan's institutions, in order to establish solid, long-term partnership agreements, so that our Universities could supply their know-how and competences for the professional training of future managers.

Furthermore we are also ready to collaborate with the transfer of productive technologies, exporting the Italian model as support to small and middle-sized companies in order to develop technological and manufacturing districts.

I consider this theme as a key point in connection with local con-

tent because it allows the diffusion of a flexible system in the territory, based on a solid relationship of mutual confidence and local cooperation, on a network of economic and social partnership, characterized by the flexibility of operational roles and on strict synergy between labour and entrepreneurial activity.

It is the typical model of our industrial districts, that helped us to improve our positioning and competitiveness, and that is proving to be a key factor of success also in the critical moment world economy is going through.

*- What is going to be Animp/Federprogetti's role in this context?*

- As I was saying, Animp and Federprogetti represent the system of Italian Epc and plant engineering, provided of a strong international contest. We all know the value that the Republic of Kazakhstan represents for our companies, but we also know how much it could be worth in prospect.

Therefore we should work together and our Federation will support the Italian companies that intend to develop special projects in this Country.

We should work in the Country in order to increase the trust relations already established in the past years to simplify and to make easier the business relations between Italy and the Republic of Kazakhstan.

Our Companies, those already present and also those who are going to operate in this Country could rely on Federprogetti's planning skill and operativeness.

Furthermore we will start a series of contacts with Kazakhstan's Boards and organizations aimed to understand the Country's requests and to define consistent politics to increase the atmosphere of trust that is of primary importance for the Companies in order to continue to invest and to develop their partnership in this market. ■



Почти два года назад торговые ассоциации итальянских компаний, работающие в сфере разработки, поставки и строительства (Ерс), машиностроения и создания объектов инфраструктуры, объединились в Federprogetti — федерацию итальянских компаний, работающих в сфере Ерс и машиностроительной промышленности, с ассоциацией Animp в качестве операторов. Мы встретились с Фабрицио Ди Амато, президентом Animp/Federprogetti и руководителем одной из ведущих итальянских групп, работающих в Ерс и машиностроении, который поделился с нами своим видением на стратегию работы итальянских компаний в Казахстане.

*— Г-н Ди Амато, что такое Animp/Federprogetti, какие компании представляет ассоциация?*

— Инициатива создания Federprogetti в 2008 году принадлежит трем ассоциациям — Animp, Oise и Uami\* — с целью усовершенствования, развития и создания сети Ерс и машиностроения в стране.

Еще три ранее созданные ассоциации, работающие в машиностроительном секторе, такие как Anie, Anima и Assista\*, сразу же присоединились к Federprogetti. Благодаря совместной деятельности этих шести ассоциаций Federprogetti в настоящее время является представителем целой сети, включающей крупных подрядчиков, машиностроительные компании, производителей комплектов для заводов и поставщиков услуг при возведении и монтаже заводов, а также университеты и исследовательские центры.

На сегодняшний день Federprogetti представляет более чем 4000 компаний с 400 000 сотрудниками, с общим доходом компаний в 150 миллиардов евро, 55% объема реализации которых приходится на заграничные операции в виде прямого экспорта и крупных инженерных и контрактных проектов.

Хочу подчеркнуть, что Ерс и машиностроительная промышленность являются одними из движущих секторов нашей экономики. Но идеи имеют более сильное воздействие, чем цифры. Для того чтобы противостоять вызовам все более объединенного и конкурентоспособного рынка, главным для нас было создание организации, которая могла бы представлять комплексное разнообразие сети Ерс и машиностроения, с ориентацией на меж-

дународные рынки. Благодаря Federprogetti итальянские предприятия могут рассчитывать на синергетическое и интеграционное присутствие на глобальных рынках. Этот процесс включает также малые и средние предприятия, которые могут извлечь пользу из контрактов, заключенных крупными подрядчиками с заказчиками по всему миру.

Конечно, создание и развитие нашей федерации требовало и будет требовать личного стремления и обязательств многих менеджеров, которые поверили в эти амбициозные и важные федеративные проекты и теперь представляют отличное качество итальянских компаний в сфере Ерс и машиностроения, объединившись в единую организацию с общими целями и ценностями.

*— Расскажите, пожалуйста, об обязательствах и достижениях итальянских компаний, работающих в сфере Ерс и машиностроения, в Республике Казахстан.*

— Казахстан — страна, где итальянские подрядчики и инженерные компании сделали значительные инвестиции в выполнение взятых обязательств, а также в человеческие ресурсы. Я считаю, что итальянское присутствие в Казахстане можно рассматривать как крупный технический вызов, сделанный в начале 1990-х годов. В течение этого периода наши компании по достоинству были оценены за высокое качество и компетентность, установили прекрасные взаимоотношения с местными компаниями и обществом.

Технический знак «Сделано в Италии» и проектный менеджмент являются результатом инноваций и креативности, всегда ценившихся во всем мире благодаря умению наших компа-

ний комбинировать итальянский подход с местным содержанием. Наши компании отличает соответствие трудовому законодательству, соблюдение экологических норм и правил техники безопасности, а также навыки установления стратегических альянсов с важнейшими местными партнерами. В результате мы достигли больших успехов в установлении успешного долгосрочного взаимовыгодного сотрудничества с партнерами.

До недавнего времени достижения наших компаний в Казахстане главным образом были связаны с нефтегазовым сектором. Теперь, благодаря реализованным проектам и получению новых контрактов, наши компании готовы внести свой вклад в общее развитие промышленности и инфраструктуры страны.

*— Вы особенно подчеркнули «местным содержанием». Что Вы думаете о поддержке, которую итальянские компании могут предложить Республике Казахстан?*

— Прежде всего надо признать, что сейчас, по сравнению с десятилетием назад, в Казахстане доступны многие квалифицированные технологические ресурсы, как в отношении профессиональных навыков, так и поставок оборудования и услуг. Это положение в данное время усиливается, поэтому местное содержание является главной стратегией наших компаний в Казахстане. Такой подход позволяет установить отношения в регионе путем создания долгосрочных союзов, давая нашим подрядчикам возможность работать над совершенствованием стандартов и улучшением сроков поставок, с разумным соотношением цены и качества.



**Фабрицио Ди Амато.** Родился в 1963 году. Дипломированный специалист в области политической науки. Закончил Университет Ла Сапиенса в Риме. Начал карьеру как предприниматель, создав свою первую компанию в 19 лет. В данное время — основной акционер, владеющий контрольным пакетом акций, председатель и главный исполнительный директор Maire Tecnimont, международной инжиниринговой и подрядной группы, работающей по всему миру в химической, нефтехимической и нефтегазовой промышленности, энергетике, секторах гражданского строительства и инфраструктуры. Он также президент Federprogetti (Федерация итальянских машиностроителей), президент ANIMP (Итальянская Ассоциация машиностроительной промышленности), член правления Confindustria, член правления OICE (Ассоциация итальянских консалтинговых организаций в инженерной, архитектурной и технико-экономической сферах), член исполнительного комитета Ассоциации промышленников и предприятий (UIR) г. Рима, член консультационного комитета Политехнического университета г. Турина (факультет архитектуры), член консультационного комитета по развивающимся странам Confindustria (Конфедерация итальянской промышленности) и член руководящего комитета по исследованию «VertiPass — Развитие вертикального взлета воздушного транспорта для будущего страны» — европейский Дом Ambrosetti / Agustawestland.

#### Примечания

**ANIMP** (Итальянская Ассоциация машиностроительной промышленности)

**OICE** (Ассоциация итальянских консалтинговых организаций в инженерной, архитектурной и технико-экономической сферах)

**UAMI** (Ассоциация итальянских производителей промышленного оборудования и монтажа)

**ASSISTAL** (Итальянская Ассоциация подрядчиков в сфере машиностроения, электричества и телекоммуникаций)

**ANIE** (Итальянская Федерация электротехнической и электронной промышленности)

**ANIMA** (Федерация итальянских ассоциаций машиностроительной промышленности)

**Confindustria** (Конфедерация итальянской промышленности)

Кроме того, мы также не должны упустить ту положительную роль, которую наши подрядчики и машиностроительные компании могут играть в социально-экономическом развитии страны. Отличительной особенностью Federprogetti является то, что она представляет ведущие итальянские компании в сфере Ерс и машиностроения, а также самые престижные технические университеты Италии. Мы по праву гордимся сотрудничеством между университетами и компаниями, это создает ресурс, гарантирующий технологические инновации. Наша федерация движется вперед с целью представить сеть итальянского машиностроения в институциональных казахстанских условиях.

Что касается местного содержания, мы хотим начать конструктивный диалог с казахстанскими предприятиями для установления прочных долгосрочных соглашений, для того чтобы наши университеты могли предоставить им свои ноу-хау и знания в профессиональном обучении будущих менеджеров. Кроме того, мы также готовы сотрудничать в области передачи производственных технологий, экспортируя итальянскую модель как поддержку малым и средним предприятиям и помогая развитию технологических и производственных центров.

Я считаю этот вопрос ключевым, так как это позволяет использовать вопрос о местном содержании более гибко на местах на основе прочных отношений взаимного доверия и сотрудничества, экономического и социального партнерства, характеризующегося гибкостью выполняемых ролей и основанного на успешных совместных усилиях между рабочей силой и предпринимательской деятельностью. Все

это является типичной моделью наших промышленных регионов. Она помогла нам улучшить наше позиционирование и конкурентоспособность и также является важнейшим фактором успеха в условиях кризиса, в котором сейчас находится мировая экономика.

#### — Какова роль Animp/Federprogetti в этом контексте?

— Как я уже говорил, Animp и Federprogetti представляют систему итальянских компаний в сфере Ерс и машиностроения в условиях сильной международной конкуренции. Все мы понимаем значение Казахстана для наших компаний, и мы уверены в его увеличении в будущем.

Поэтому мы должны работать вместе, а наша федерация окажет поддержку итальянским компаниям, которые намерены осуществлять конкретные проекты в Казахстане. Мы должны работать в этой стране, чтобы укрепить наши доверительные отношения, установленные в прошлом, и сделать более тесными деловые отношения между Италией и Казахстаном.

Итальянские компании, которые уже представлены в Казахстане, и те, которые собираются работать в этой стране, могут быть полностью уверены в навыках планирования и работоспособности Federprogetti. Кроме того, мы начнем ряд контактов с казахстанскими предприятиями и организациями с целью выявления запросов и определения нашей последовательной политики. Все это будет способствовать атмосфере доверия, имеющей первостепенное значение для компаний в их политике инвестирования и развития партнерства на этом рынке. ■

